

La experiencia *Ulysseus*: un ejemplo inspirador de colaboración internacional

The *Ulysseus* experience: an inspiring example of international collaboration

Ignacio Sánchez-Albaida

Central Management Office, Universidad Europea Ulysseus.

Resumen:

La alianza universitaria europea Ulysseus, liderada por la Universidad de Sevilla, constituye un innovador proyecto colaborativo que reúne a ocho universidades europeas. Este consorcio busca transformar la educación superior a través de la innovación, la colaboración internacional y el fomento de la movilidad académica.

Desde su creación, Ulysseus ha promovido la participación de las comunidades universitarias en la toma de decisiones estratégicas y en el desarrollo de contenidos, asegurando que sus actividades estén alineadas con sus objetivos estratégicos. La alianza ha organizado numerosos encuentros anuales, denominados "Summits" y "Open events", que han facilitado el desarrollo de nuevas iniciativas y proyectos de investigación.

En 2021, se llevó a cabo el primer evento presencial en Innsbruck, sentando las bases para la oferta formativa y de movilidad. La expansión de la alianza en 2022 incluyó la incorporación de la Universidad de Montenegro y la Universidad de Münster, consolidando la visión de Ulysseus a través de eventos colaborativos en Bruselas y Montenegro.

Ulysseus también ha extendido su alcance más allá de Europa, formando alianzas estratégicas con instituciones como la Universidad de Da-Nang en Vietnam, y explorando colaboraciones en Asia, África y América Latina. La investigación y el desarrollo son pilares fundamentales, destacando los 8 Polos de Innovación que abordan retos compartidos con las regiones y ciudades participantes.

La alianza ha desarrollado programas intensivos híbridos, combinando formación online y presencial, así como "Semanas de investigadores" que han potenciado la colaboración interdisciplinaria. Además, la comunicación efectiva ha sido clave para difundir sus actividades e innovaciones, adaptando los mensajes a las particularidades culturales de cada país miembro.

En resumen, la experiencia Ulysseus es un modelo inspirador de colaboración internacional que está transformando la educación superior en Europa, fomentando la innovación, el desarrollo sostenible y el intercambio cultural, beneficiando a estudiantes, investigadores y la sociedad en general.

Palabras clave: Universidades Europeas, innovación, sostenibilidad, comunicación, cooperación, movilidad.

Abstract

The European university alliance Ulysseus, led by the University of Seville, represents an innovative collaborative project that brings together eight European universities. This consortium aims to transform higher education through innovation, international collaboration, and the promotion of academic mobility.

Since its inception, Ulysseus has encouraged the participation of university communities in strategic decision-making and content development, ensuring that its activities align with its strategic objectives. The alliance has organized numerous annual meetings, known as "Summits" and "Open events," which have facilitated the development of new initiatives and research projects.

In 2021, the first in-person event was held in Innsbruck, laying the groundwork for training and mobility offerings. The expansion of the alliance in 2022 included the addition of the University of Montenegro and the University of Münster, consolidating Ulysseus's vision through collaborative events in Brussels and Montenegro.

Ulysseus has also extended its reach beyond Europe, forming strategic alliances with institutions such as the University of Da-Nang in Vietnam and exploring collaborations in Asia, Africa, and Latin America. Research and development are fundamental pillars, highlighted by the 8 Innovation Hubs that address shared challenges with participating regions and cities.

The alliance has developed intensive hybrid programs, combining online and in-person training, as well as "Researcher Weeks" that have enhanced interdisciplinary collaboration. Furthermore, effective communication has been key to disseminating its activities and innovations, adapting messages to the cultural particularities of each member country. In summary, the Ulysseus experience is an inspiring model of international collaboration that is transforming higher education in Europe, promoting innovation, sustainable development, and cultural exchange, benefiting students, researchers, and society at large.

Keywords: European Universities, innovation, sustainability, communication, dissemination, cooperation, mobility.

INTRODUCCIÓN

La Universidad Europea Ulysseus fue concebida desde su nacimiento como un proyecto que buscaba implicar a las comunidades universitarias de sus diferentes miembros en todas las fases del proceso de creación de la universidad, así como en la toma de decisiones estratégicas y en la creación de contenidos. Se trata, al fin y al cabo, de una estructura colaborativa afianzada que asegura que las actividades e iniciativas de Ulysseus se alineen con sus objetivos estratégicos.

Ulyseus es, por lo tanto, una alianza universitaria europea, liderada por la Universidad de Sevilla, que busca transformar la educación superior a través de la innovación, la colaboración internacional y el fomento de la movilidad académica. Esta red incluye a universidades de varios países europeos (la Universidad de Sevilla, la Universidad Côte d’Azur en Niza, Francia; la Universidad de Génova, Italia; la Universidad Técnica de Košice, Eslovaquia; MCI | The Entrepreneurial School®, Austria; Haaga-Helia Universidad de Ciencias Aplicadas, Finlandia; la Universidad de Münster, Alemania; y la Universidad de Montenegro, Montenegro) que trabajan en conjunto para desarrollar programas educativos y proyectos de investigación que aborden desafíos globales. A lo largo de los últimos años, Ulyseus ha organizado numerosos encuentros y eventos significativos, promoviendo su labor a través de diversos medios de comunicación y plataformas de redes sociales.

ENCUENTRO INTERNACIONALES

Cada año, la alianza Ulyseus ha organizado eventos de trabajo, agrupados con conceptos como ‘Summit’ o ‘Open event’ en los que los miembros de las 8 universidades de la alianza se han reunido para desarrollar y trabajar en las iniciativas que han ido dando forma a un nuevo concepto de universidad.

Tras una primera toma de contacto online en un evento celebrado para hacer llegar al público el nombre y los objetivos de la nueva universidad europea, el primer evento presencial se celebró en Innsbruck en octubre de 2021, poco antes de que Ulyseus cumpliera el primer año de vida. En aquella ocasión, los por entonces seis miembros de Ulyseus, sentaron las bases para crear una oferta formativa y de movilidad y futuros proyectos que fueron viendo la luz durante los siguientes años.

Con un concepto diferente, Sevilla, la universidad coordinadora, organizó el primer ‘Open Event’, donde por primera vez los estudiantes de las seis universidades tuvieron un espacio para poder dar voz a futuras iniciativas, como la participación de la Alianza en la Asamblea de Estudiantes de Europa que se celebra anualmente en Estrasburgo, y donde han acudido anualmente estudiantes de algunas de las universidades miembro en representación de Ulyseus, o para configurar el que ha sido el primer máster conjunto de Ulyseus, centrado en las Ciudades Inteligentes del Futuro.

En este contexto, se celebraron cada ciertos meses encuentros o “Summits” en Kosice, Helsinki y Niza que permitieron avanzar en la universidad europea del futuro: con estudiantes trabajando para crear su primera asociación

en el marco de Ulyseus, investigadores impulsando conjuntamente futuros proyectos de Horizonte Europa y colaborando en talleres sobre los temas de innovación más actuales, como la inteligencia artificial, la robótica o el tratamiento de datos; y el personal administrativo debatiendo sobre las mejores fórmulas para consolidar la estructura de la alianza.



Ilustración 1: Summit en Helsinki

Asimismo, se aprovechó la ampliación de la alianza en 2022 con la celebración de un nuevo 'Open Event', esta vez en Bruselas, donde se incorporaron la Universidad de Montenegro y la Universidad de Münster, dos nuevos miembros efectivos desde noviembre de 2023 y cuyo primer evento como participantes oficiales fue en Montenegro en diciembre de 2023. En estos encuentros, gracias a la reflexión conjunta, los debates colaborativos y las sesiones de estrategia, se garantiza la alineación entre todas las universidades, con el objetivo de reforzar la visión de futuro de la alianza Ulyseus.



Ilustración 2: El equipo de Ulyseus durante el evento celebrado en Montenegro para celebrar el inicio de la segunda fase

Pero no sólo de Europa se ha alimentado el trabajo conjunto de Ulyseus. En línea con los objetivos europeos de la Comisión, Ulyseus tiene una visión amplia del futuro que incluye a socios estratégicos más allá de las fronteras europeas. Vietnam, en concreto la Universidad de Da-Nang, fue la protagonista de la primera colaboración internacional de Ulyseus, una alianza consolidada en un encuentro en el país asiático que sentó las bases de esos nuevos lazos internacionales con otros continentes como Asia, África o América Latina.

LA INNOVACIÓN Y EL DESARROLLO COMO PROTAGONISTAS

Uno de los entornos colaborativos más interesantes de Ulyseus es el de la investigación y el desarrollo. La alianza tiene como valor añadido clave la construcción de un ecosistema de innovación donde los 8 Polos de Innovación son instrumentos clave, ya que estos abordan los ocho retos de Investigación y Desarrollo compartidos con las regiones y ciudades que forman parte de Ulyseus.

Con este contexto, y dentro del proyecto satélite COMPASS, que ha desarrollado la agenda de innovación de Ulyseus, se han organizado una serie de eventos y webinarios que han potenciado las sinergias y la colaboración entre investigadores de las ocho universidades de la alianza. En el terreno online, por

ejemplo, Ulysseus contó con la participación de investigadores relevantes en campos como la digitalización, la inteligencia artificial, el envejecimiento y el bienestar, la economía circular, la accesibilidad, las ciudades inteligentes, la energía o la robótica. Además, se realizaron dos conferencias para presentar la estrategia de cooperación internacional en I+D+i en Ulysseus.

Este trabajo online se ha combinado con eventos presenciales como las “Semanas de investigadores” que se han celebrado en diferentes sedes (Sevilla, Niza, Helsinki o Génova) y que han permitido a diferentes grupos expertos de las universidades de Ulysseus reunirse para aprovechar el alcance completo de la experiencia dentro del consorcio y desarrollar conceptos en soluciones sistémicas sostenibles e innovadoras.

A través de sesiones de expertos y talleres, las discusiones en estos eventos se orientaron hacia futuras convocatorias de Horizonte Europa, con el objetivo de formular consorcios competitivos para abordar desafíos en los diferentes campos en los que trabajan los Polos de Innovación.

FORMACIÓN CONTINUA PARA ESTUDIANTES Y PERSONAL

La experiencia Ulysseus ha tenido al estudiante en el centro de su estrategia desde el inicio, ofreciéndole cursos online, tanto conjuntos como de cada uno de los socios, y una oferta de cursos de idiomas potente y variada. Además, se ha contado con su voz en la toma de decisiones clave en políticas de movilidad verde y en contenidos de futura oferta académica conjunta.

Esta oferta formativa se amplió con el desarrollo de una serie de programas intensivos híbridos que combinaron la formación online y la presencial con semanas de trabajo en las diferentes sedes de Ulysseus. Así, desde el primer campamento de emprendimiento que se celebró en Helsinki en primavera de 2022, estos BIPs (‘Blended Intensive Programmes’ en inglés) han permitido tanto a estudiantes como a personal de los miembros de Ulysseus oportunidades de aprendizaje únicas y ha fomentado la colaboración interdisciplinaria.



Ilustración 3: Participantes en el BIP sobre competencias interculturales celebrado en la universidad de Haaga Helia en Helsinki

Estos programas, abiertos a la participación tanto de estudiantes y personal académico y no académico, han cubierto una amplia gama de temas y brindan a los participantes conocimientos valiosos y habilidades prácticas. Desde explorar la ética y la gestión energética hasta mejorar las competencias interculturales y la innovación digital, los programas están diseñados para atender diversos intereses y necesidades de desarrollo profesional.

LA COMUNICACIÓN DE UN NUEVO CONCEPTO DE UNIVERSIDAD

La comunicación sirve de puente entre las actividades académicas de Ulyseus y la comunidad en general, permitiendo a la alianza compartir su experiencia, conocimientos e innovaciones con todas las partes interesadas. Mediante una comunicación eficaz, Ulyseus no sólo ha ampliado el alcance y el impacto de su trabajo, sino que también ha contribuido al avance del conocimiento y a la mejora de la sociedad.

El reto de la comunicación ante un ente nuevo y tan amplio y variado es un reto desde el primer día. Dentro del departamento de Comunicación de Ulyseus, se ha trabajado para crear una imagen de marca reconocible y visual, que permitiera al potencial público de los diferentes servicios y actividades en los que podía participar.

Conseguir impactar en las comunidades locales de cada una de las universidades que forman parte de Ulysseus es el gran desafío de la comunicación en este ámbito, pero a través de la colaboración y el contacto constante con los miembros especializados en comunicación en cada una de las universidades, se consigue que ese mensaje generado en inglés con un tono y contenido genérico a nivel europeo, se adapte a las particularidades culturales de cada país, región y ciudad.

En este sentido, Ulysseus ha desarrollado un plan de Comunicación cuyo objetivo es garantizar la correcta difusión de los resultados a la comunidad, llegando al público más amplio, ayudando a la participación ciudadana y difundiendo prácticas buenas y abiertas. Este plan ayuda a promover la comprensión y el conocimiento de Ulysseus a través de actividades de comunicación y divulgación. Se presta especial atención a la presentación de los resultados a la prensa local, nacional e internacional, a destacar el papel de la actividad de Ulysseus y las estructuras innovadoras en las redes sociales y a implicar e informar al público en general en todo momento.

De este modo, aumentar el conocimiento científico, la educación y la concienciación de los ciudadanos de la UE son los objetivos de difusión de Ulysseus. Los resultados y la relevancia de Ulysseus se publican ampliamente a través de entrevistas y artículos en periódicos y revistas locales, regionales, nacionales e internacionales, incluidas sus versiones en línea. Además, el sitio web de Ulysseus y las cuentas oficiales en Facebook, X, LinkedIn e Instagram se actualizan periódicamente para informar a la gente sobre los eventos, la educación, la investigación y la innovación que se llevan a cabo. Esto aumenta el impacto a decenas de miles de usuarios potenciales.



Ilustración 4: Entrevistas realizadas durante el Summit de Kosice

En este sentido, la presencia en medios de comunicación tradicionales, como prensa, radio y televisión, depende mucho del potencial que estos medios tengan dentro del ámbito universitario en cada país. Así, en Sevilla, gracias al apoyo del departamento de Comunicación de la Universidad de Sevilla, la presencia ha sido recurrente, especialmente cuando se producen hitos como la creación de Ulysseus, el añadido de nuevos socios o los primeros programas conjuntos.

Del mismo modo, el trabajo en los perfiles de redes sociales de Ulysseus, presente en Instagram, X, Facebook, LinkedIn y Youtube, ha sido constante y creciente, hasta situar a la universidad en el puesto 12 en seguidores entre las 50 alianzas que actualmente existen, por delante de casi todas las de su generación y de varias de la primera generación, con un año más de existencia.

COORDINACIÓN Y GRUPOS DE TRABAJO

Pero los eventos y la comunicación no han sido la única forma de potenciar el desarrollo de Ulysseus, ya que la propia organización a través de grupos de trabajo permite un contacto constante y continuo entre las distintas áreas de especialización de la alianza. Desde la propia coordinación, hasta los grupos de investigación, la innovación, las políticas de género, la oferta académica, la movilidad o la comunicación, todo se gestiona a través de reuniones y coordinación constante entre las 8 universidades.

Cada paquete de trabajo está a cargo de diferentes equipos especializados que aportan su experiencia y conocimientos específicos. Por ejemplo, uno de ellos puede centrarse en la movilidad de estudiantes y personal, mientras que otro puede estar dedicado a la investigación y la innovación. Esta especialización permite que los actores involucrados se enfoquen en sus áreas de competencia, optimizando el uso de recursos y maximizando el impacto de sus esfuerzos.

Esta estructura no opera de manera aislada; es decir, los paquetes de trabajos están diseñados para ser interdependientes y complementarios. Esta integración garantiza que las actividades y los resultados de uno beneficien y alimenten a otros. Por ejemplo, los avances en investigación e innovación en uno de ellos pueden proporcionar nuevos contenidos y metodologías para los programas educativos desarrollados en otro. Esta sinergia es fundamental para el éxito global del proyecto, ya que fomenta una colaboración continua y dinámica entre todos los actores involucrados.

Los paquetes de trabajo son los vehículos mediante los cuales la visión de Ulysseus se convierte en realidad. Cada uno de ellos traduce los objetivos estratégicos generales en acciones concretas y medibles. Esta implementación a nivel operativo es esencial para asegurarse de que las metas a largo plazo de la alianza se logren de manera sistemática y organizada. Además, su propia estructura permite que se haga partícipe a toda la comunidad universitaria y sus centros de investigación, así como a empresas u organizaciones externas a Ulysseus. De esta forma se enriquece el proceso de toma de decisiones y se mejora la calidad de los resultados. Además, fomenta un sentido de pertenencia y compromiso entre todos los participantes, ya que cada actor ve reflejada su contribución en el éxito del proyecto.

IMPLICACIÓN DE TODOS LOS ACTORES

- **Las propias universidades:** Las universidades que forman parte de la alianza Ulysseus son las principales beneficiarias y ejecutoras de los paquetes de trabajo. Cada universidad aporta su experiencia, conocimiento

y recursos, y a su vez, se beneficia de la colaboración y los resultados generados. Esta participación activa de las universidades es fundamental para asegurar la relevancia y la calidad académica del proyecto.

- **Estudiantes y Personal:** Los estudiantes y el personal académico y administrativo son actores clave en la implementación de los procesos incluidos en los paquetes de trabajo. Los programas de movilidad, formación y desarrollo profesional incluidos están diseñados para mejorar las competencias y experiencias de estos grupos, contribuyendo así a la creación de una comunidad académica europea más cohesiva e integrada.

La experiencia de trabajar con Ulysseus no podría entenderse sin estos paquetes de trabajo que son, sin duda, el corazón operativo de la alianza. Su importancia radica en su capacidad para estructurar, coordinar e implementar la visión estratégica de Ulysseus, asegurando que todos los actores involucrados puedan contribuir de manera efectiva y beneficiarse de los resultados obtenidos. La especialización y la integración de los paquetes de trabajo fomentan sinergias que potencian el impacto del proyecto, mientras que su capacidad para vehicular y vertebrar el funcionamiento de Ulysseus garantiza una gestión eficiente y una implementación exitosa de sus objetivos.



Ilustración 5: Estudiantes de Ulysseus durante la celebración de la Asamblea Europea de Estudiantes

CONCLUSIONES

La experiencia Ulysseus es un ejemplo inspirador de cómo la colaboración internacional y una visión estratégica pueden transformar la educación superior en Europa. A través de la unión de ocho universidades diversas y la integración de múltiples actores, este proyecto ha creado un espacio de aprendizaje de vanguardia que fomenta la investigación avanzada, el intercambio cultural y el desarrollo sostenible.

La estructura de ha sido fundamental para coordinar eficientemente los esfuerzos y especializar las áreas clave, maximizando así el impacto del proyecto. Eventos como los diferentes "Summits" y "Open events", así como las Semanas de Investigadores o los webinarios, han demostrado el compromiso de Ulysseus con la innovación y la inclusión, atrayendo a estudiantes, investigadores y la comunidad en general.

A medida que Ulysseus continúa evolucionando, su legado se consolidará como un modelo a seguir para la educación superior europea. Al integrar diversas perspectivas y fomentar la colaboración, Ulysseus ha sentado las bases para una transformación duradera que beneficiará a generaciones de estudiantes y a la sociedad en su conjunto. La "Experiencia Ulysseus" es un testimonio de cómo la visión, la determinación y la unión pueden dar forma al futuro de la educación en Europa.

Fuente de las imágenes: página web de Ulysseus: ulysseus.eu.