

Investigar en *Ulysseus*: proyectos, logros y estructuras conjuntas

Research at *Ulysseus*: projects, achievements and joint structures

Milica Lilic

Central Management Office, Universidad Europea Ulysseus. ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3813-3549>

Resumen:

Partiendo del hecho de que uno de los objetivos de Ulysseus reside en contribuir a definir las áreas europeas de educación superior y, con ello, el futuro de Europa, resulta fundamental el papel que tiene el ámbito de la investigación en la planificación y la ejecución de las actividades y las iniciativas de la alianza. Por ello, Ulysseus cuenta con una Oficina Internacional de Proyectos, con un representante en cada una de las universidades socias, encargada de la preparación y presentación de propuestas de proyectos europeos. La Oficina evalúa la prioridad de las propuestas a presentar teniendo en cuenta los objetivos y el interés estratégico de la alianza, así como las necesidades de los Polos de Innovación. Así, como resultado directo de su labor, surgen proyectos satélites de Ulysseus, como parte del plan de la sostenibilidad de la alianza, ya que aseguran el acceso a fondos de subvención complementarios. Asimismo, para fomentar el potencial de I+D+i dentro de la alianza, se ha propuesto el objetivo de crear grupos de investigación conjuntos transdisciplinarios, esto es, grupos de investigación formados por investigadores de distintas universidades socias cuyas áreas de investigación son afines o complementarias. Ulysseus cuenta, además, con una base de datos de los expertos de las ocho universidades socias, diseñada como una plataforma que les permite a los expertos registrar su perfil y hacer búsquedas entre pares mediante una serie de filtros, facilitando las sinergias entre los investigadores y el profesorado de la alianza.

Palabras clave: investigación en Ulysseus, Oficina Internacional de Proyectos, proyectos satélites, grupos de investigación conjuntos, base de datos de expertos.

Abstract

Starting from the fact that one of the objectives of Ulysseus is to contribute to defining the European areas of higher education and, with it, the future of Europe, the role that the field of research has in the planning and execution of the alliance's activities and initiatives

appears to be crucial. For this reason, Ulysseus has an International Project Office, with a representative at each partner university, in charge of preparing and submitting European project proposals. The Office evaluates the priority of the proposals to be submitted taking into account the objectives and strategic interest of the alliance, as well as the needs of the Innovation Poles. Thus, as a direct result of its work, Ulysseus satellite projects emerge, as part of the alliance's sustainability plan, since they ensure access to complementary funding. Likewise, to promote the R&I potential within the alliance, the objective of creating joint transdisciplinary research groups has been defined, that is, research groups formed by researchers from different partner universities whose research areas are related or complementary. Ulysseus also has a database of experts from all eight partner universities, designed as a platform that allows experts to register their profiles and search for peers using a series of filters, facilitating synergies between the researchers and teaching staff of the alliance.

Keywords: research at Ulysseus, International Project Office, satellite projects, joint research groups, expert database.

OFICINA INTERNACIONAL DE PROYECTOS

En la primera fase de la alianza (2020-2023), la Oficina Internacional de Proyectos fue responsable de identificar posibles fuentes de financiación dentro de los programas de Horizonte Europa y Erasmus+, así como difundirlos entre la comunidad investigadora de Ulysseus.

Partiendo de esa base, la labor de la Oficina en esta segunda fase actual consiste en apoyar la preparación y presentación de propuestas de proyectos europeos mediante varios instrumentos (European Education and Culture Executive Agency, 2023): i) contando con el personal especializado en redactar propuestas competitivas; ii) analizando distintos programas de financiación para asegurarse de que se alineen con las estrategias de los Polos de Innovación y de los nuevos grupos de investigación conjuntos; iii) emitiendo boletines con información de las convocatorias de interés especial para cada Polo de Investigación; iv) diseñando herramientas y plantillas para apoyar la redacción de propuestas; v) organizando talleres de aprendizaje entre pares y sesiones informativas sobre convocatorias de interés estratégico para la alianza.

Esto quiere decir que la Oficina apoya directamente el desarrollo y la implementación de la estrategia de I+D+i de Ulysseus. Asimismo, apoya a los Polos de Innovación con herramientas, materiales e información actualizada sobre los mecanismos de financiación de la Unión Europea, actuando como un punto de referencia en términos de recursos clave para planificar propuestas de proyectos europeos.

PROYECTOS SATÉLITES DE ULYSSEUS

Como resultado directo del trabajo de la Oficina Internacional de Proyectos, surgen los proyectos satélites, esto es, los proyectos europeos concedidos presentados dentro del marco de Ulysseus. La relevancia de los proyectos satélites radica en su papel de facilitar la sostenibilidad de la alianza a medio-largo plazo, asegurando el acceso a la financiación complementaria. Estos, además, sirven para promover las actividades realizadas dentro de Ulysseus a nivel internacional y reforzar la oferta de I+D+i de la alianza.

Hasta la fecha, se han presentado más de 40 propuestas a distintas convocatorias europeas, entre ellas:

- Erasmus+: *Erasmus Mundus Design Measures y Erasmus Mundus Joint Degrees, Capacity Building in Higher Education, Cooperation Partnerships in Higher Education, Strategic Associations, Partnerships for Digital Skills in Higher Education, Teacher Academy, Alliances for Innovation.*
- Horizon Europe: *SwafS, COFUND, MSCA Doctoral Networks, Clusters.*

Como resultado, Ulysseus ya cuenta con una flota de proyectos satélites que le permiten seguir fomentando su capacidad investigadora, educativa e innovadora. Así, resaltan algunos que se alinean directamente con los objetivos estratégicos de la alianza y permiten su desarrollo continuo hacia el objetivo general de convertirse en una universidad del futuro (Ulysseus European University, 2024a):

- Tres proyectos creados para diseñar, mediante un proceso de co-creación, una serie de mecanismos de calidad, acreditación y reconocimiento de un programa de máster conjunto, adaptados a los estándares de la Comisión Europea:
 - *COBRING: CO-creation of a EMJM in efficient and sustainable energy, transport and mobility to build the smart cities of the future: BRINGing together excellence, mobility, innovation and entrepreneurship.*
 - *COMAI: Co-creation of an Erasmus Mundus Joint Masters in Artificial Intelligence to boost Innovation Ecosystems, business competitiveness and employment in Europe.*
 - *SMILE: Co-creation of an Erasmus Mundus Joint Masters in Sustainable Management in Life Sciences & Engineering (SMILE) to promote the introduction and application of sustainable practices and induce the transformation of development pathways in the fields of technology.*

- *CURATE: Co-created student-centered incubator programme.* Es un proyecto diseñado para co-crear el plan de estudios de Curate Incubator en estrecha colaboración con el ecosistema de los Polos de Innovación de Ulysseus. CURATE combina soluciones de Inteligencia Artificial relacionadas con el emprendimiento para desarrollar un programa de incubación que brindará a los estudiantes migrantes una plataforma basada en desafíos para satisfacer mejor sus estilos de aprendizaje y brindarles habilidades transversales con visión de futuro.
- *D2S: Modernising education through Digital Soft Skills.* Es un proyecto que se centra en adaptar pedagogías y mejorar las competencias digitales de los educadores, aprovechando las tecnologías digitales para el aprendizaje. Busca dotar a todos los estudiantes de habilidades digitales transversales para vivir, trabajar, aprender y prosperar en un mundo cada vez más mediado por tecnologías digitales.
- *Mob4All: Moving Europe around us.* Es un proyecto que busca promover la movilidad transnacional de estudiantes con necesidades especiales a través del desarrollo de capacidades de los diferentes actores que pueden apoyar a estos estudiantes en el contexto de la movilidad internacional.
- *NEEMA: Capacity Building in Higher Education through the development of a Food and Nutritional Resilience curricula adapted to the European Green Deal, Farm to Fork Strategy and to the needs of West Africa.* El punto de partida del proyecto, formado por seis universidades europeas y ocho africanas, es que el marco conceptual proporcionado por el Pacto Verde Europeo (European Green Deal) y la estrategia De la Granja a la Mesa (From Farm to Fork) debe adaptarse a las condiciones del Sahel y África Occidental, identificando y reduciendo su impacto negativo en la seguridad alimentaria y nutricional, especialmente para las poblaciones más vulnerables.
- *PATH: Personalised AI Tool for etHical career guidance.* El proyecto propone desarrollar una herramienta de Inteligencia Artificial ética para fortalecer los servicios de orientación profesional de las universidades del consorcio. Se pretende que el desarrollo de la herramienta sea sustentable, cumpliendo con los más exigentes requisitos éticos y manteniendo un adecuado equilibrio en la interacción hombre-máquina.

Aparte de los proyectos mencionados, como parte del plan de sostenibilidad de Ulysseus, destaca en particular el proyecto COMPASS. *Leading Ulysseus to become a European University excellence model through Research and Innovation.*

COMPASS, financiado en el marco de programa SwafS de Horizonte 2020, se ha convertido en el proyecto satélite emblemático de la agenda de I+D+i de Ulysseus (European Research Executive Agency, 2021). Su objetivo ha sido aprovechar la visión estratégica de la alianza a largo plazo para convertirla en un modelo de excelencia, impulsando las sinergias entre el Espacio Europeo de Investigación y el Espacio Europeo de Educación. De hecho, COMPASS ha apoyado el desarrollo de una estrategia y un plan de acción concretos para posicionar a Ulysseus como modelo de transformación institucional a nivel de investigación e innovación.

Mediante COMPASS, se han alcanzado los siguientes logros (Ulysseus European University, 2024b):

- La agenda estratégica de Ulysseus para I+D+i, diseñada para ayudar a maximizar el impacto, las políticas, la influencia y la visibilidad de las actividades de I+D+i de la alianza a nivel europeo. Después de identificar las capacidades y sinergias de los socios de la alianza (incluido el mapeo de las publicaciones conjuntas y los servicios de investigación e innovación), así como las barreras para alcanzar su máximo potencial, la agenda ha abordado los siguientes objetivos y acciones estratégicas:
 - Coordinar la difusión entre socios sobre las capacidades que existen en otras instituciones de la alianza, aportando así al fortalecimiento de la Oficina Internacional de Proyectos, para que actúe, entre otras cosas, como punto central de información.
 - Difundir información y desarrollar requisitos de uso de las infraestructuras de las instituciones de la red Ulysseus. En este sentido, se han celebrado “Semanas de los investigadores” en todas las universidades socias, reuniendo a investigadores en torno a los desafíos de los Polos de Investigación, con actividades como seminarios, talleres, reuniones bilaterales y visitas a centros e instalaciones de investigación clave. Estos eventos, así como reuniones específicas, les han ofrecido a los investigadores la oportunidad de establecer nuevas colaboraciones, consolidar consorcios y desarrollar futuros proyectos conjuntos, talleres científicos, seminarios, congresos y movilidades.
 - Incrementar el conocimiento del ecosistema de innovación local en las instituciones socias. En este sentido, se han organizado *webinars* y seminarios para dar a conocer las acciones existentes en Ulysseus para enfrentar los desafíos de las regiones de la alianza, con el objetivo de

inspirar acciones innovadoras dentro de la comunidad, incluyendo a la ciudadanía, la academia y las empresas.

- Comparar y aprender de otras instituciones para comprender mejor los conceptos y cualquier diferencia local en su interpretación de la ética, la ciencia abierta y el género. Este objetivo ha incluido una serie de seminarios, eventos, cursos de enseñanza y casos prácticos para combatir la brecha de conocimiento.
 - Incentivar a los investigadores a aprovechar los beneficios de la alianza Ulysseus, convirtiéndola en una opción atractiva para desarrollar proyectos y ampliar su red de contactos existente.
 - Comprender mejor las necesidades de las empresas y los desafíos sociales, para promover el enfoque emprendedor y transdisciplinario de Ulysseus.
 - Facilitar la movilidad de los investigadores con la financiación y el apoyo adecuados, incluyendo Erasmus+ y/o financiación propia de Ulysseus.
- Compartir estructuras y equipos de investigación e innovación. Ulysseus es un espacio privilegiado para la colaboración y el intercambio en la investigación, que reúne a más de 9.000 docentes-investigadores y un número considerable de centros de investigación. Se encuentran en su última fase de preparación dos acuerdos específicos para poner en común estructuras y equipamientos de todo tipo (especialmente centros de investigación e incubadoras) para facilitar y fomentar la investigación colaborativa.
- Fomentar la ciencia abierta y la ciencia ciudadana. Ulysseus mantiene un fuerte compromiso con la ciencia abierta para construir una comunidad de investigación sólida, siguiendo los principios FAIR18. Durante la fase inicial de la alianza, se ha publicado un “Manual de educación y ciencia abiertas” (*Open Education and Science Handbook*) que describe los compromisos y las buenas prácticas de la alianza hacia la ciencia abierta. Asimismo, se ha creado un repositorio de ciencia abierta en la plataforma digital de Ulysseus, así como una red social de investigación, en forma de la aplicación *Match4Cooperation*, diseñada para impulsar las colaboraciones de investigación dentro de la alianza y con entidades asociadas.

GRUPOS DE INVESTIGACIÓN CONJUNTOS

Para potenciar la investigación y la innovación dentro de la alianza, se ha propuesto el objetivo de crear grupos de investigación conjuntos transdisciplinares, esto es, grupos de investigación formados por investigadores de distintas universidades socias cuyas áreas de investigación son afines o complementarias (European Education and Culture Executive Agency, 2023). Estos grupos, que actualmente se encuentran en fase de formación, pretende abordar principalmente los ocho desafíos regionales y locales identificados como prioridades de los Polos de Innovación.

Esto promoverá la investigación y la innovación colaborativas, mejorará el desarrollo de actividades conjuntas en I+D+i para proyectos satélites, fomentará la cooperación entre universidades y disciplinas asociadas y apoyará las redes sostenibles de I+D+i entre los socios de Ulyseus.

Las actividades y acciones programadas dentro de los grupos también prevén apoyar a jóvenes investigadores a mejorar sus competencias de investigación dentro de la alianza. De hecho, entre las prioridades de estos grupos está también la de fomentar los Doctorados Industriales, en colaboración con empresas del sector privado.

Para alcanzar estos objetivos, la formación y el posterior funcionamiento de los grupos de investigación conjuntos están alineados con la Oficina Internacional de Proyectos, ya que se identificarán convocatorias europeas más pertinentes en las que podrán participar los investigadores miembros de estos grupos, formando consorcios y equipos de investigación competentes.

La base de datos de los expertos

Ulyseus cuenta, además, con una base de datos de los expertos, hecha para facilitar las sinergias entre los investigadores y el profesorado de las universidades socias de la alianza.

Se trata de una plataforma que le permite a cada experto registrarse y crear su perfil, indicando su trayectoria en investigación y docencia, sus áreas de *expertise*, su experiencia en transferencia de conocimiento y en los proyectos europeos y sus capacidades transversales.

La plataforma permite hacer búsquedas de perfiles mediante una serie de filtros. Esta funcionalidad la tiene disponible tanto el personal de Ulyseus, que, de esta forma, podrá identificar perfiles compatibles con diferentes iniciativas y actividades que tiene programadas, como los propios expertos, que podrán

buscar directamente entre sus pares a aquellos con los que comparten intereses académicos.

CONCLUSIONES

La investigación se sitúa en el centro de interés de Ulysseus, ya que el trabajo innovador, continuo y conjunto en este ámbito se interpreta como la pieza fundamental para tener un impacto real en los desafíos de los ecosistemas europeos, regionales y locales, alcanzando la excelencia de la alianza. Es por ello que Ulysseus pretende seguir promoviendo las iniciativas que apoyan la colaboración entre investigadores de distintas universidades socias (diseño de propuestas europeas e implementación de los proyectos satélites, grupos de investigación conjuntos, el repositorio de ciencia abierta, la aplicación Match4Cooperation, la base de datos de los expertos, etc.), así como desarrollar nuevas acciones que sirvan para fomentar su potencial de I+D+i.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

European Education and Culture Executive Agency (2023). Grant Agreement of the Project Ulysseus. European Commission.

European Research Executive Agency (2021). Grant Agreement of the Project COMPASS. European Commission.

Ulysseus European University (22 de julio de 2024a). Projects.
<https://ulysseus.eu/es/projects/>

Ulysseus European University (25 de julio de 2024b). COMPASS.
<https://ulysseus.eu/es/compass/>