

# **Ulyseus como proyecto y como realidad**

## **Ulyseus as a project and as a reality**

María del Carmen Vargas-Macías

Departamento de Microbiología y Parasitología. Facultad de Farmacia, Universidad de Sevilla, Sevilla, España. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4094-4319>

Rocío Martínez-de-Pablos

Departamento de Bioquímica y Biología Molecular, Facultad de Farmacia, Universidad de Sevilla, Sevilla, España. Instituto de Biomedicina de Sevilla, IBiS/Hospital Universitario Virgen del Rocío/CSIC/Universidad de Sevilla, Sevilla, España. ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8683-9805>

---

### **Resumen:**

Ulyseus es la Universidad Europea que coordina y lidera la Universidad de Sevilla. La alianza cuenta con ocho universidades miembros, incluyendo la Universidad de Sevilla (España), la Universidad de Génova (Italia), la Universidad Côte d'Azur (Francia), la Universidad Técnica de Košice (Eslovaquia), MCI | The Entrepreneurial School® (Austria), la Universidad de Ciencias Aplicadas de Haaga-Helia (Finlandia), la Universidad de Münster (Alemania) y la Universidad de Montenegro (Montenegro). Esta composición diversa en historia y tamaño incluye todo tipo de instituciones de educación superior.

La diversidad de universidades, países y regiones ha contribuido a crear una alianza complementaria, dinámica y versátil. Con la colaboración de 158 socios, Ulyseus desarrolla un ecosistema de innovación ágil, sostenible y proactivo. El objetivo de este ecosistema es fomentar sinergias entre las cuatro misiones de las Instituciones de Educación Superior de la Unión Europea: educación, investigación, innovación y servicio a la sociedad. Esto busca abordar los retos de la ONU, así como los desafíos europeos, regionales y locales.

En este artículo se describen los orígenes de la universidad, cómo se gestó, sus universidades participantes, los socios, los objetivos y los polos de innovación. **Palabras Clave:** Universidades Europeas, Educación Intercultural, Ecosistema de Innovación

### **Abstract:**

Ulyseus is the European University coordinated and led by the University of Seville. The alliance includes eight member universities: the University of Seville (Spain), the University of Genoa (Italy), the University Côte d'Azur (France), the Technical University of Košice (Slovakia), MCI | The Entrepreneurial School® (Austria), Haaga-Helia University of Applied Sciences (Finland), the University of Münster (Germany), and the University of

Montenegro (Montenegro). This diverse composition in history and size encompasses all types of higher education institutions.

The diversity of universities, countries, and regions has helped create a complementary, dynamic, and versatile alliance. With the collaboration of 158 partners, Ulysseus is developing an agile, sustainable, and proactive innovation ecosystem. The goal of this ecosystem is to foster synergies among the four missions of European Union Higher Education Institutions: education, research, innovation, and service to society. This aims to address the challenges of the UN as well as European, regional, and local challenges.

This article describes the origins of the university, its creation, participating universities, partners, objectives, and innovation hubs.

**Keywords:** European Universities, Intercultural Education, Innovation Ecosystem

## LA INICIATIVA DE UNIVERSIDADES EUROPEAS

El Espacio Europeo de Educación Superior (EEES), también conocido como el Proceso de Bolonia, es una iniciativa intergubernamental que busca armonizar y mejorar los sistemas de educación superior en Europa. Su principal objetivo es crear un marco coherente y cohesionado que facilite la movilidad de estudiantes, académicos y personal entre las universidades europeas, mejorando la comparabilidad y compatibilidad de los títulos de educación superior en toda Europa (Goñi, 2005).

Los principales objetivos del EEES consisten en conseguir una fuerte movilidad académica, facilitando que los estudiantes, profesores e investigadores puedan moverse libremente entre universidades y países europeos, llevando consigo sus créditos académicos y titulaciones. Para ello es necesario establecer un sistema que permita que los títulos universitarios sean comprensibles y comparables en todos los países europeos. Esto incluye la implementación de un sistema de tres ciclos (grado, máster y doctorado) y el uso de un sistema de créditos (ECTS). Así mismo, el EEES busca mejorar la calidad de la educación superior mediante la cooperación en el desarrollo de estándares y directrices comunes para la garantía de calidad, así como aumentar la empleabilidad de los graduados europeos al asegurar que los títulos obtenidos en un país sean reconocidos y valorados en otros países europeos.

La prosperidad económica y social de Europa depende de su capacidad para innovar y transformarse, adaptándose a un entorno en constante cambio y más competitivo. Las universidades deben ser actores clave para proporcionar nuevas soluciones a los problemas económicos, sociales y ambientales, uniendo fuerzas para crear los ecosistemas que fomentan la innovación, la investigación y el desarrollo (I+D) y el espíritu empresarial. En consecuencia, las

universidades también deben desempeñar un papel de liderazgo en el desarrollo local y regional, contribuyendo al crecimiento económico, social y cultural de sus comunidades.

Con este fin, trabajar juntos para fortalecer el capital humano, la empleabilidad y la competitividad para preparar a los ciudadanos europeos altamente cualificados del futuro es una misión clave de las universidades de hoy. Es imperativo construir una cultura de innovación y espíritu empresarial orientada hacia el exterior, facilitando conexiones sólidas y duraderas entre la academia, el gobierno, la industria, la sociedad civil, incluidas las asociaciones de estudiantes, todas vinculadas al medio ambiente, para alinear los resultados de la educación, la investigación y la transferencia de conocimiento con las necesidades de la sociedad y el mercado.

Los valores europeos de cohesión social y respeto a los derechos humanos deben reforzarse para aprovechar al máximo la misión de las universidades, convirtiéndose en motores de excelencia y utilizando la colaboración educativa y científica entre naciones para abordar problemas comunes y construir asociaciones internacionales constructivas.

Dentro de este contexto en el año 2019 surge la iniciativa de Universidades Europeas, una ambiciosa iniciativa de la Unión Europea que busca establecer alianzas entre instituciones de educación superior de toda Europa, en beneficio de sus estudiantes, personal y la sociedad en general. A través de esta iniciativa la Comisión Europea tiene como objetivo crear una red cohesionada de universidades que promueva la excelencia académica, la innovación y la inclusión. Las universidades europeas deben estar abiertas al mundo y ser instituciones solidarias más allá de las fronteras europeas.

Ulysseus es la universidad europea que desde el año 2021 coordina y lidera la Universidad de Sevilla.

## **ULYSSEUS. UN LARGO VIAJE EN BARCO PARA DAR FORMA AL FUTURO DE EUROPA**

El nombre de esta alianza, Ulysseus, proviene de la fusión de Ulises + UE. Ulises es el héroe del poema épico de Homero “La Odisea”, que significa un viaje largo que implica muchas actividades diferentes y emocionantes mientras se busca algo. En este concepto, hemos encontrado nuestro leitmotiv:



*“Al partir hacia Ítaca, que tu camino sea largo, lleno de aventuras, lleno de descubrimientos.”*

*Extracto de Ítaca de C. P. Cavafy*

Sin desanimarse y audaces como Ulises en su viaje de 10 años a Ítaca, nuestra alianza se enfrenta a una ambiciosa tarea de 10 años que contribuirá a configurar el EEES y el Espacio Europeo de Investigación, y por lo tanto el futuro de Europa.

La visión de la alianza Ulyseus para 2030 es desarrollar una universidad europea reconocida por su excelencia y atractiva internacionalmente abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora para los ciudadanos del futuro.

El proceso de transformación hacia esta Universidad Europea implica la generación de un ecosistema de innovación tanto territorial como digital, el Ecosistema de Innovación Ulyseus, caracterizado por:

- Una gobernanza integradora y democrática
- La co-creación de actividades interconectadas de educación, investigación e innovación
- Alto impacto en los desafíos de la ONU, europeos, regionales y locales
- Educación abierta y ciencia abierta fortalecidas
- Multilingüismo y multiculturalismo
- Movilidad mejorada con reconocimiento automático

El proceso de transformación hacia nuestra universidad europea Ulyseus implica el desarrollo de un ecosistema de innovación tanto territorial como digital llevado a nivel europeo. El ecosistema de innovación de Ulyseus está compuesto por:

- La comunidad Ulyseus, que representa la hélice (ocho universidades socias y hasta ahora, 152 socios: los correspondientes a los ocho gobiernos regionales y locales, confederaciones empresariales, grupos de reflexión,

centros de investigación, asociaciones de ciudadanos y estudiantes). A estos se añade el medioambiente, con el objetivo general de la protección ambiental integrado en todas nuestras actividades, formando la quintuple hélice.

- El campus Ulysseus, con estructuras conjuntas para la gobernanza y la gestión, y la interconexión de la educación, la investigación y la innovación, al servicio de la sociedad. El campus Ulysseus cuenta con tres nuevas e innovadoras estructuras conjuntas: la Oficina Central de Gestión, la Plataforma Digital y ocho Polos de Innovación (uno en cada universidad) alineados con ocho desafíos regionales y locales de I+D (específicos y transversales): 1) Envejecimiento y Bienestar, 2) Inteligencia Artificial aplicada a los Negocios y la Educación, 3) Ciberseguridad, 4) Transformación de la Digitalización para la Industria, 5) Robótica, 6) Sostenibilidad Socio-ecológica, 7) Energía Sostenible, Transporte, Movilidad para Ciudades Inteligentes y 8) Emprendimiento Sostenible e Impacto. Estos polos de innovación (o *Innovation Hubs*) serán el centro de gravedad de la colaboración entre los socios, agudizando el proceso de co-creación para la educación transdisciplinaria y orientada a los desafíos, entrelazada con la investigación y la transferencia de conocimiento, y la promoción de la participación ciudadana y los valores europeos. Los polos de innovación contarán con centros de investigación conjuntos e incubadoras, laboratorios vivos (o *Living Labs*) y clases abiertas para el enlace, la intermediación y el diseño conjunto, fomentando el “multiactorismo” y la participación de los ciudadanos.

Entender nuestra alianza como un ecosistema de innovación que desarrolla soluciones para desafíos específicos de I+D desde los centros de innovación, es la característica única y distintiva de Ulysseus.

La Universidad Europea Ulysseus otorga a la educación superior, la investigación y la innovación un papel crucial en el apoyo a la cohesión social, el crecimiento económico y la competitividad global de nuestras ciudades y regiones.

La movilidad mejorada dentro y fuera del campus, una estrategia de internacionalización conjunta y planes de sostenibilidad y diseminación bien estructurados ayudan a promover Ulysseus a través de las fronteras internacionales. Además, el modelo de alianza de Ulysseus “abierto al mundo” nos ayuda a perseguir los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU y a promover la dignidad humana, la libertad, la democracia, la igualdad, el estado de derecho y el respeto de los derechos humanos en todo el mundo, incluidos los derechos de las personas pertenecientes a minorías.

La Universidad Ulysseus quiere contribuir a la consecución de cinco desafíos europeos, identificados en los documentos políticos para el futuro de los espacios europeos de educación superior y de investigación. Estos cinco desafíos objetivos clave son:

**Objetivo 1.** Modernizar las estructuras de las universidades para una mayor innovación y co-creación.

**Objetivo 2.** Contribuir al desarrollo de nuestras regiones y nuestras ciudades.

**Objetivo 3.** Reducir la brecha de competencias.

**Objetivo 4.** Movernos hacia una sociedad más inclusiva y comprometida

**Objetivo 5.** Promover la movilidad en una Europa “abierta al mundo”

En este artículo se presentarán los actores que forman parte de la comunidad Ulysseus.

## LA TRIPULACIÓN DE ULYSSEUS. LA COMUNIDAD QUE REPRESENTA LA HÉLICE.

La alianza Ulysseus es una alianza diversa y complementaria. Incluye ocho universidades variadas, sólidamente involucradas en el desarrollo de sus regiones y ciudades: cinco universidades generalistas, una universidad técnica y dos universidades de ciencias aplicadas. El campus de Ulysseus integra las cuatro regiones europeas (de acuerdo con las categorías establecidas por EUROVOC), desde las más antiguas hasta las más jóvenes, desde las universidades completas hasta las universidades especializadas en negocios y técnicas, desde las universidades establecidas, basadas en la investigación, hasta los expertos en emprendimiento e innovación académica.

Como universidad abierta al mundo, Ulysseus mantiene sus brazos abiertos a nuevas instituciones de educación superior que puedan incorporarse a la alianza.

En la siguiente sección se describen las universidades que forman parte de Ulysseus.

### ***Universidad de Sevilla (USE)***

La USE es una universidad histórica con fuertes raíces en su ciudad y región, junto con poderosos vínculos internacionales. Es la segunda universidad más grande de España, con una formación



integral relevante y sólida, y reconocida internacionalmente por su excelencia académica, investigación y transferencia tecnológica. La USE ocupa el puesto 8º en producción científica y el 1º en patentes internacionales en España, tiene una amplia oferta de dobles titulaciones internacionales, tanto de grado como de máster, y dirige 2 másteres conjuntos *Erasmus Mundus*. La USE tiene una gran experiencia en la coordinación de consorcios, tanto a nivel de investigación (por ejemplo, H2020) como académico (por ejemplo, Erasmus +).

### **Università de Génova (UniGe)**

La Universidad de Génova (UniGe) es una de las universidades más grandes de Italia. Está ubicada en la región de Liguria, en el noroeste del país, y tiene profundas raíces en la región y el territorio. UniGe se define por sus trayectorias educativas multidisciplinares y multinacionales de alto nivel, sus proyectos de investigación y actividades de innovación, y su transferencia tecnológica activa. UniGe ofrece una experiencia de larga duración en cohesión social, como sus acciones de igualdad de género con su Comité de Igualdad de Oportunidades (EOC), que representa un caso único en Italia, y su experiencia en el empoderamiento del compromiso público.



### **Université Côte d'Azur (UniCA)**

La UniCA sustituye al mismo tiempo a la Université Nice Sophia Antipolis y a la Communauté d'Universités et d'Établissements Université Côte d'Azur. UniCA es una universidad intensiva en investigación que se basa en un fuerte clúster de instituciones de educación superior e investigación (como el Observatorio de la Costa Azul, el CNRS, el INRIA, etc.). El modelo actual de la UniCA se basa en la cooperación y coordinación transdisciplinaria entre investigación, formación e innovación, así como en sólidas y sostenidas alianzas con entidades del sector privado y responsables políticos locales. En enero de 2016, UniCA ganó el prestigioso premio "IDEX" del gobierno francés, situándose entre las 10 mejores universidades de clase mundial en Francia. UniCA aporta su propia experiencia en la transformación de un campus.



### ***Universidad Técnica de Košice (TUKE)***

TUKE continúa la tradición de la educación superior técnica establecida en Eslovaquia en el siglo XVIII. TUKE coopera estrechamente con el sector privado y las organizaciones industriales de toda la región y la República Eslovaca, y es una institución líder en el campo del desarrollo regional. La amplia experiencia en la gestión de títulos dobles e interuniversitarios internacionales, así como el sólido enfoque multidisciplinario e interdisciplinario para resolver problemas globales, son las contribuciones clave de TUKE al consorcio.



### ***Management Centre Innsbruck (MCI)***

MCI es una escuela de negocios e ingeniería en el Tirol, Austria. Sigue el concepto de una escuela emprendedora que abarca la educación superior, la investigación y la transferencia a la práctica en gestión, sociedad, tecnología y ciencias de la vida. MCI capacita a personas motivadas para alcanzar un rendimiento sobresaliente, proporciona una competencia académica profunda y crea una transferencia de conocimientos innovadora dentro de una sólida red internacional. Como escuela emprendedora, la investigación y el desarrollo aplicados juegan un papel importante en el fomento del poder innovador de las empresas locales y en garantizar la calidad de la enseñanza. La fuerte red internacional y la orientación de MCI fomentarán la colaboración más allá de la alianza en todo el mundo



### ***Universidad de Ciencias Aplicadas Haaga-Helia (Haaga-Helia)***

Haaga-Helia es una universidad de ciencias aplicadas en Finlandia con una fuerte orientación empresarial que se centra en la cooperación, el emprendimiento, la innovación y la internacionalidad. Haaga-Helia fue fundada en 2007 como resultado de una fusión, pero sus raíces en la educación se remontan a finales del siglo XIX. Haaga-Helia es uno de los mayores educadores de negocios en el norte de Europa. A través de la educación, la investigación y el desarrollo, prepara a profesionales para los negocios y los servicios. Las áreas de competencia estratégica de Haaga-Helia que corresponden a las necesidades del mundo empresarial son: desarrollo empresarial, emprendimiento, innovación de servicios experienciales, valor a través de las ventas, nuevas tecnologías emergentes y pedagogía transformativa.



### **Universidad de Münster (UM)**

Como una de las universidades integrales más grandes de Alemania y con una tradición de 250 años, la Universidad de Münster es reconocida internacionalmente por su investigación de alto nivel, destaca en la formación de investigadores en etapas tempranas de su carrera y es particularmente atractiva para los estudiantes debido a su perfil de enseñanza basada en la investigación.



### **Universidad de Montenegro (UoM)**

La UoM es la universidad más grande y la única pública de Montenegro, con el objetivo de crear y difundir conocimiento a través de su excelencia en la educación, la ciencia y los logros para mejorar la cooperación internacional, crear graduados universitarios exitosos y socialmente responsables, y promover el desarrollo democrático y sostenible de la sociedad y el estado montenegrinos.



La alianza se basa en una cooperación exitosa y duradera. Ya está en vigor un acuerdo marco general de cooperación entre las ocho instituciones de educación superior. Además, todas las universidades socias ya realizan intercambios de estudiantes (estudios y prácticas), profesores y personal a través de acuerdos Erasmus. Las principales colaboraciones actuales de los socios se resumen en la Figura 1 e incluyen investigación a través de proyectos europeos y nacionales, y publicaciones conjuntas, así como proyectos académicos.

Las universidades de Ulysseus están ubicadas en ocho regiones de la UE con profundas diferencias en crecimiento económico, competitividad, desempeño en innovación y tasas de empleo. Desde regiones muy competitivas y fuertes innovadoras con un producto interior bruto (PIB) por encima del promedio de la UE y altas tasas de empleo, hasta regiones mucho menos competitivas y moderadamente innovadoras con un PIB por debajo del promedio de la UE y bajas tasas de empleo. Además, las puntuaciones de los países de Ulysseus en los programas PISA de la OCDE (para jóvenes) y PIACC (para adultos) para evaluar habilidades clave están alineados con sus datos económicos y de competitividad correspondientes. Por este motivo Ulysseus es social y económicamente diverso.

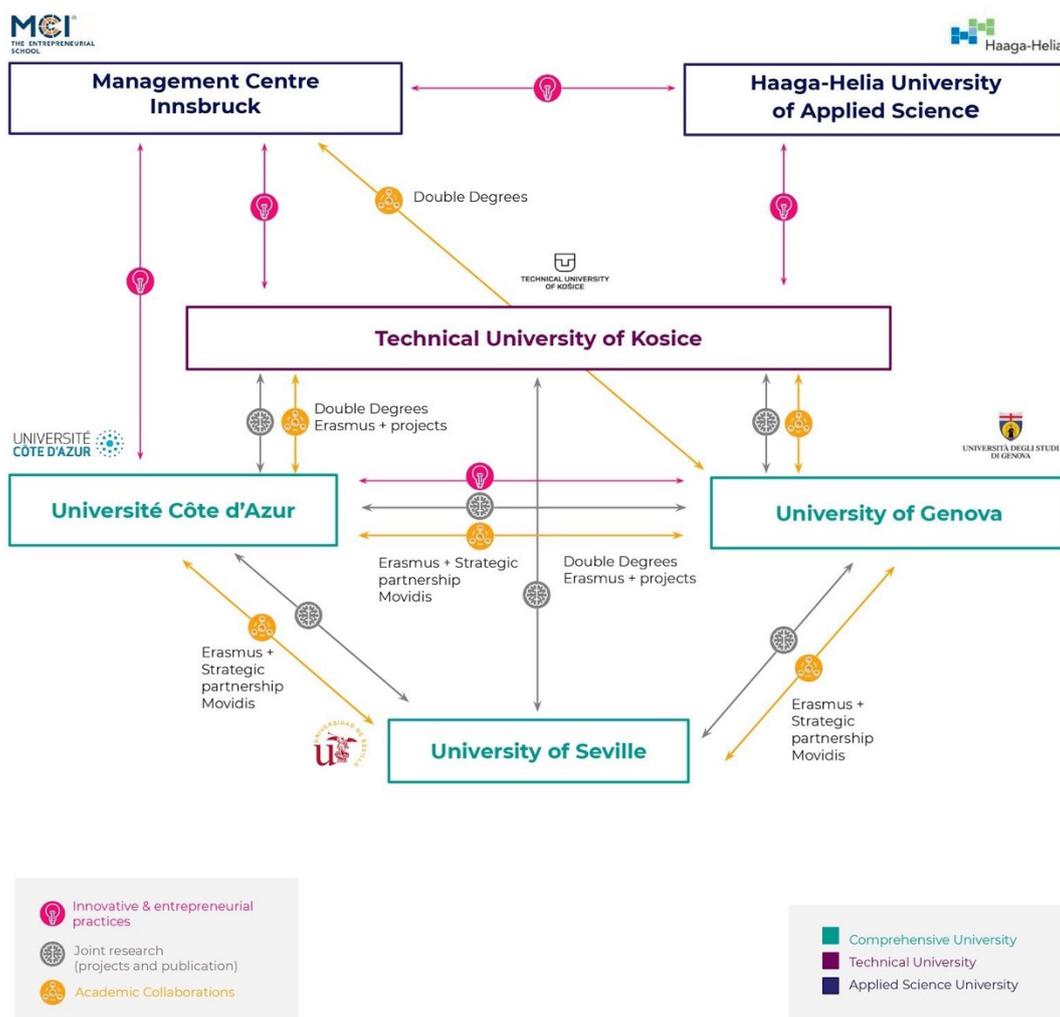


Figura 1. Colaboraciones previas de la alianza Ulysseus

La alianza Ulysseus habla 7 de los 24 idiomas oficiales de la UE, con los cuatro idiomas más hablados (español, francés, alemán e italiano) que cubren una comunidad de hablantes nativos de más de 718 millones de personas en todo el mundo. Por tanto, Ulysseus es también multilingüe y multicultural.

Esta diversidad de universidades, países y regiones ha ayudado a crear una alianza complementaria, dinámica y versátil para desarrollar un ecosistema de innovación ágil, sostenible y proactivo, que potencia sinergias entre las cuatro misiones de las instituciones de educación superior: educación, investigación, innovación y servicio a la sociedad, para abordar los desafíos de la ONU, europeos, regionales y locales. La actividad de Ulysseus ayudará a reducir las desigualdades regionales en la UE, fortaleciendo la cohesión social, económica y territorial a través de la educación vinculada a la investigación y el desarrollo.

### ***Los compañeros de viaje de Ulyseus***

Las universidades socias de Ulyseus no estarán solas en este viaje. La ambición de esta alianza es crear una comunidad donde las universidades (incluidos estudiantes y personal), las autoridades regionales y locales, las empresas y los ciudadanos se encuentren para contribuir al desarrollo regional y dar forma al futuro del Área Europea de Educación Superior e Investigación.

Los ocho socios universitarios comparten un fuerte compromiso con el desarrollo regional y local. Por lo tanto, la alianza Ulyseus se ha construido sobre nuestras fortalezas comunes y complementarias (educación, investigación, transferencia de conocimientos, instalaciones y socios), alineadas con ocho prioridades (desafíos de I+D) de las estrategias de especialización inteligente (RIS3) de nuestras regiones y los planes estratégicos de las ciudades. Todas estas prioridades también están alineadas con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la ONU, el denominado Pacto Verde Europeo y los clústeres y misiones de Horizon Europe.

Con este fin, 152 socios que incluyen gobiernos regionales y locales, corporaciones empresariales, empresas, asociaciones de ciudadanos, asociaciones de estudiantes (incluida la Red de Estudiantes Erasmus) y ONGs, se han unido a la aventura de Ulyseus. La alianza sigue abierta a incorporar nuevos socios que puedan contribuir a los objetivos de Ulyseus.

## **CONCLUSIONES**

En resumen, la alianza Ulyseus integra ocho universidades diversas, sólidamente enraizadas en sus localidades, que comparten objetivos comunes y una cooperación exitosa de larga duración. Desde el norte hasta el sur, desde las más antiguas hasta las más jóvenes, desde universidades integrales hasta especializadas en negocios y técnicas, desde universidades establecidas basadas en la investigación hasta expertas en emprendimiento e innovación académica, esta diversidad y objetivos comunes son la fortaleza central de Ulyseus para crear con precisión una universidad europea dinámica y versátil. Construido sobre nuestros más de 150 socios, que representan la quintuple hélice, el modelo de universidad de Ulyseus implica el desarrollo del Ecosistema de Innovación Ulyseus a nivel europeo. Entender nuestra alianza como un ecosistema de innovación, desarrollando soluciones para desafíos específicos de I+D desde sus ocho centros de innovación, es la característica única y distintiva de Ulyseus.

Por todo ello, la visión conjunta de Ulysseus para 2030 es haber desarrollado una universidad europea reconocida por su excelencia, internacionalmente atractiva, abierta al mundo, centrada en las personas y emprendedora para los ciudadanos del futuro.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

EUROVOC: <https://eur-lex.europa.eu/browse/eurovoc.html?locale=es>

Goñi Zabala, JM (2005). El Espacio Europeo de Educación Superior, un reto para la Universidad. Ediciones Octaedro, S.L. [https://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/143977/1/GON%CC%83I%20Espacio%20Europeo%20de%20Educacio%CC%81n%20Superior\\_p.pdf](https://diposit.ub.edu/dspace/bitstream/2445/143977/1/GON%CC%83I%20Espacio%20Europeo%20de%20Educacio%CC%81n%20Superior_p.pdf).

Horizon Europe: [https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe\\_en](https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en)

Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

Pacto Verde Europeo: <https://www.consilium.europa.eu/es/policies/green-deal/>

Programme for International Student Assessment (PISA): <https://www.oecd.org/en/about/programmes/pisa.html>

Survey of Adult Skills (PIAAC): <https://www.oecd.org/en/about/programmes/piaac.html>

Smart Specialisation Platform (RIS3): <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/map>

Ulysseus Grant Agreement - GAP-101124733-2. (2024).

Ulysseus Mission Statement. (2023).